

**COMPTE RENDU
REUNION DU BUREAU EXECUTIF**

17 mars 2021, 14:00 – 17:00

Visio-conférence

Participants : Patrick Moreau, Emmanuel Margeat, Patrick Lemaire, Pierre-François Lenne, René Marc Mège, Emmanuel Beaurepaire, Béatrice Satiat-Jeunemaitre, Marc Tramier, Charles Kervrann, Aurélien Dauphin, Lydia Danglot, Perrine Paul-Gilloteaux, Emmanuel Faure, Jean Salamero, Etienne Henry, Caroline Thiriet, Alexandre Philips, Edouard Bertrand

Excusés : Daniel Choquet, Didier Marguet, Florence Niedergang, Marie-Anne Colle, Jean-Christophe Olivo-Marin, Audrey Salles, Nicolas Brouilly, Christine Terryn, Bruno Payré, Nathalie Mesmer-Dudons, Cyril Favard, Laurent Heliot, Fabrice Schmitt, Martin Belle, Cédric Matthews, Alain Schmitt, Fabrice Cordelières

1) Débriefing Comité des Tutelles du 09/03/2021

Le SAB a été fortement sollicité avec beaucoup, voire trop, de demandes (analyses de l'IR, des Nœuds, des plateformes et équipes R&D existantes et candidates avec plusieurs critères à chaque fois). Même si le rapport écrit présente une hétérogénéité, il en ressort une solide analyse de l'IR et des analyses détaillées des Nœuds, sauf pour Marseille qui est incomplet à l'écrit. Le travail du SAB à l'oral est aussi salué et tous les membres en sont remerciés. Au vu du travail demandé, la question de la rémunération des membres du SAB est à se poser pour la prochaine fois. Le président du SAB, Teng-Leong Chew, a présenté les conclusions et les avis du comité (voir présentation en annexe).

- Demandes du SAB (valeur ajoutée de FBI, communication outreaching, remontée des besoins en R&D des extérieurs)
 - (i) Le SAB trouve que l'infrastructure est perçue par ses acteurs comme un moyen d'obtenir des financements, et insuffisamment comme un moyen d'action. Le SAB préconise de renforcer la perception de la valeur ajoutée d'appartenir à FBI pour les composants individuels de l'infrastructure (plateforme et équipe R&D), en s'appuyant sur les actions structurées de l'infrastructure et l'ensemble de ses volets,



comme le passeport formation, l'intégration des PFTs, l'accès aux utilisateurs externes, le management des données et les développements en analyse d'image qui font suite au projet FBI.DATA (Equipex). Les actions déjà menées en ce sens n'ont visiblement pas été mises assez en valeur dans le dossier du SAB ou à l'oral ; c'est un point à améliorer pour la prochaine fois. Le SAB indique qu'une meilleure perception des différents aspects de l'infrastructure aidera à mieux surmonter des échecs temporaires comme celui de l'Equipex.

(ii) Le SAB relève un faible nombre d'utilisateurs extérieurs et préconise de développer une politique très conséquente d' « outreaching » vers les utilisateurs extérieurs à FBI (par exemple par des présentations des techniques adaptées à un domaine et ciblées vers une communauté thématique; prévoir 1 à 2 présentations/an ou tous les 2 ans en alternance avec MIFOBIO). Des présentations de FBI de différents formats vont être actualisées et une liste des événements dans le domaine va être établie pour identifier les personnes qui pourraient présenter et faire connaître les actions de FBI et les possibilités qu'offre l'infrastructure. La comptabilisation des utilisateurs extérieurs doit aussi être corrigée (prendre en compte les utilisateurs des autres Nœuds pour être en conformité avec la définition d'utilisateur extérieur de EuBI; faire une distinction entre l'utilisation des technologies de base -utilisateurs locaux en grande majorité- et des hautes technologies qui sont plus ciblées par les utilisateurs externes). Comptabiliser les publications issues des plateformes FBI, ou ayant eu recours aux plateformes de FBI, et comportant des co-auteurs étrangers permettra de montrer l'apport de FBI vers l'extérieur de son périmètre (données wos, période 2011-2020 : 984 auteurs hors France sur les publications mentionnant l'utilisation de PF de FBI -1192 publications référencées- répartis sur plus de 25 pays et 5 continents -Amérique du Nord et du Sud, Asie, Europe, Océanie-). Il convient de développer la formation et les formats de formation (e-learning; actions en cours via le Passeport Formation) et de mieux prendre en compte les formations effectuées par les membres de FBI. Voir le point 5 avec le succès de la formation LSFM.

(iii) Il est préconisé de développer la relation avec les utilisateurs extérieurs pour identifier leurs besoins et y répondre aussi par des actions de développement de la R&D. Un chargé de mission, Alain Schmitt, est recruté pour cette mission « Remontée des besoins hors FBI » et le prochain AO Tech Transfer pourrait être un moyen pour favoriser des demandes émanant d'utilisateurs extérieurs.

- Nouveau périmètre de FBI

Le SAB a émis un avis favorable sur toutes les candidatures (plateformes et équipes de R&D) à une intégration. Le Comité des Tutelles suit l'avis du SAB et valide les changements de périmètre des Nœuds. FBI accueille donc ces nouvelles PF et équipes R&D. Pour les PF, l'obtention de la labellisation IBiSA sera requise en 2021



(ou au plus tard 2022) pour le maintien de ces PFs dans FBI. Il est proposé pour la prochaine réunion du Comité des Tutelles qu'un représentant du conseil scientifique de IBiSA soit invité.

- Engagements des Tutelles sur les postes RH du projet FBI.DATA

Le SAB a émis un avis très favorable sur le projet FBI.DATA et les tutelles maintiennent leur soutien et expriment des engagements variables fonction de leurs possibilités (voir compte rendu de la réunion des tutelles lorsque disponible). FBI propose d'engager 50% (ou plus si c'est possible) des CDD sur le financement ANR, le temps que les tutelles prennent le relai par une pérennisation des postes. Les postes à soutenir en priorité seraient les 2 postes d'IE à Nantes et celui d'IR à Montpellier. Au prochain BE, une vision plus claire des possibilités financières permettra de décider où les forces sont à déployer en priorité pour la réalisation de ce projet FBI.DATA.

- Futur de FBI > 2024 : (i) réflexion sur la prochaine structuration, (ii) enveloppe institutionnelle de l'IR

(i) Une évolution de périmètre de FBI couvrant une plus grande partie du territoire national est préconisé par le SAB et est considérée par les Tutelles. L'ajout de Nœuds est à préparer et une structuration de FBI doit être proposée (GIS, UMS, mode de fonctionnement...). Les rôles attendus de FBI devront également être renforcés, avec notamment la possibilité que FBI soit systématiquement consulté pour les demandes de financements au niveau local et national. Les tutelles mandatent FBI pour faire des propositions d'évolution de périmètre à l'échelle de 5 ans, avec un calendrier et la manière de procéder.

(ii) Dans ce cadre, il devra être discuté d'une enveloppe institutionnelle de l'IR (GIS, UMS, ...).

La CN entame une réflexion sur le sujet avant d'évaluer les différentes possibilités au BE. Toute idée est cependant bienvenue et doit être transmise à la CN.

2) AO « Tech transfer » : Projets en préparation

À ce stade, les Nœuds ont connaissance de plusieurs projets en préparation : Marseille (1 projet), Bretagne-Loire (3 projets avec IPDM), IPDM (2 projets), Montpellier (1 à 2 projets), Paris-Centre (1 à 2 projets dont 1 avec IPDM), Bordeaux (2 projets), Ile-de-France Sud (1 projet avec IPDM).

3) Crédits ANR : Ventilation des crédits vers les DR CNRS pour fluidifier la dépense.



L'utilisation des crédits de l'ANR a des contraintes mais des crédits d'équipement, de salaire et de fonctionnement vont être versés aux DR CNRS des Nœuds pour fluidifier le fonctionnement et permettre la mise en oeuvre des dépenses prévues. La CN prendra contact avec les responsables de Nœud pour organiser au mieux ces transferts et tenir compte des situations locales.

4) PIA4 : Informations disponibles

Les AO sont disponibles sur le site du Ministère et concerne aussi le domaine de la santé même s'ils ne sont pas spécifiquement dédiés aux INBS. Il faut alerter le BE si un AO semble intéressant pour FBI. Il n'y a pas d'informations plus précises, ni de calendrier, concernant des AO spécifiques pour les INBS.

5) Formation organisée par le WG_LSFM :

Caroline Thiriet présente la formation organisée par le WG_LSFM ("Light-Sheet Fluorescence Microscopy Remote Training" du 15/02 au 5/03/2021), plus de 300 inscrits (voir présentation en annexe) qui a été un succès.

6) Euro-BioImaging : Compte rendu du All Hands meeting & du Panel of Nodes (8/03) et actualités

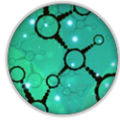
Caroline Thiriet présente les actualités de l'ERIC Euro-BioImaging (voir présentation en annexe).

7) Global BioImaging : Lancement du '**WG training Core Facility Imaging Scientists**'

Caroline Thiriet présente les actualités de Global BioImaging (voir présentation en annexe).

8) MESRI et Club infra : actualités

Jean Salamero présente les actualités. Un nouveau correspondant pour les relations inter-infrastructure a été nommé au niveau du Ministère et le WG « bonnes pratiques des infrastructures » est relancé. Pour 2021, les relations IR avec les industriels sont renforcées par plusieurs actions (reprise des participations au village des IR dans les rendez-vous Carnot + symposium dédié aux « success stories » des IR (exemple : GATACA system pour FBI), animation d'un réseau des chargés de mission Industrie (poste non pourvu dans FBI) pour aider les industriels à répondre aux AO des TGIR). FBI doit réfléchir au moyen de se doter d'une telle fonction (partage possible avec d'autres IR ? Discuter avec les IR CEA).



Club des INBS : 12 INBS représentées, 3 réunions depuis le début d'année (format : 30 minutes de discussion générale/partage d'informations puis 1h30 de discussion sur un thème donné (site UNCLOUD Univ. De Nantes pour les ODJ et SLACK pour débat et partage des informations)). Le thème de la dernière réunion portait sur Data et PGD (voir compte rendu de la dernière réunion en annexe) et le prochain aborde les problématiques de la tarification.

9) Demande de financement « Evènement/Formation »

International Thematic School on "All Optical Interrogation of Neuronal Networks in vivo" (25/04/2021, Les Houches 74 France, prévision de 40-50 participants, 100% distanciel), organisateurs : Cathie Ventalon, Laurent Bourdieu, Florence Haddouche. Le budget global est de 11 k€ mais il faut prendre en compte les 3 k€ de frais de gestion et d'organisation de la Société Française d'Optique. La demande de participation à FBI (800 €) est soumise à un vote des nœuds qui valident la demande.

10) Divers

Teng-Leong Chew a sollicité FBI pour participer à une initiative qui vise à promouvoir l'imagerie en Afrique. Il est demandé de transmettre à la CN les coordonnées de tout contact connu en Afrique (responsable de plateformes, chercheurs en collaboration, ...) et le sujet sera discuté plus en détail dans un prochain BE.

Rappel : prochaine réunion du BE le 14/04/2021 à 14h sur Zoom.