

COMPTE RENDU REUNION DU BUREAU EXECUTIF

7 février 2023, 14:00 – 16:00 *Visio-conférence*

Participants: Yves Mely, Bertrand Vernay, David Perrais, Fabrice Cordelières, Perrine Paul-Gilloteaux, Anthony Sebillot, Emmanuel Beaurepaire, Jean-Christophe Olivo-Marin, Charles Kervrann, Jean-Yves Tinevez, Pierre-François Lenne, Emmanuel Margeat, Nathalie Aulner, Olivier Gadal, Etienne Henry, Cédric Matthews, Cyril Favard, Aurélien Dauphin, Nicolas Brouilly, Audrey Salles, Lydia Danglot, Caroline Thiriet, Alban Belloir, Samy Al-Bourgol, Alexandre Philips, Edouard Bertrand

Excusés : Jacky Goetz, Marc Tramier, Sandrine Lecart, Patrick Lemaire, René Marc Mège, Cécile Pouzet, Didier Marguet, Jacques Rouquette, Jean Salamero, Emmanuel Faure, Artemis Kosta, Christine Terryn, Laurent Heliot, Fabrice Schmitt, Martin Belle, Alain Schmitt

1) AO DIN (Développement des Infrastructures Nationales de recherche) du CNRS

Le CNRS Biologie lance un AAP pour le développement des INBS visant à soutenir le développement de technologies ou méthodologies par les infrastructures nationales qui ne seraient pas encore entièrement validées dans le but de les intégrer à leur offre de service (AAP joint en annexe). La soumission se fait en une seule étape, co-portée par au moins une équipe de recherche CNRS Biologie et une infrastructure de la liste éligible : Celphedia, EMBRC-France, FBI, FRISBI, PROFI, IFB. Le nombre de projets max / infrastructure est de 2, donc une priorisation sera faite au prochain BE du 06/03. Etienne Henry transmet l'information et organise la réception/évaluation par le BE des candidatures. Merci de faire remonter votre intérêt au plus vite à la direction de FBI via vos responsables de noeud et de faire remonter le formulaire signé par la direction de l'unité pour le 29 février : contact@france-bioimaging.

2) Appel à volontaires pour la relecture du dossier d'évalution

Emmanuel Margeat et Jean-Yves Tinevez se sont portés volontaires pour la relecture du dossier d'évaluation de FBI.

3) Renouvellement de la direction de la CN de FBI

Pour rappel, Edouard Bertrand quittera ses fonctions de responsable scientifique de FBI au 30/06/2024 et l'appel à volontaire pour le remplacer est toujours d'actualité. Un volontaire pour occuper la fonction d'adjoint est également recherché (profil R&D idéalement).

4) Présentation de Samy Al-Bourgol, chargé d'affaires pour FBI

Voir présentation en annexe



5) Compte rendu du *Panel of Nodes* de EuBI et Informations sur le *All hands meeting*, Turin, 17-19/04/2024

Voir présentation en annexe

6) Organisation du FBI-AT « light sheet »

En 2024, le FBI-AT est organisé par Rémi Galland et Mathieu Ducros à Bordeaux (4-7/11/2024) sur le thème "La microscopie à feuille de lumière : Principe et applications aux Neurosciences et aux Cultures Cellulaires 3D". voir précisions en annexe

7) Changement de la direction du Nœud de IPDM

A la tête du Nœud IPDM, le tandem Jean-Christophe Olivo-Marin/Charles Kervrann est remplacé par le tandem Charles Kervrann (responsable du Nœud) et Jean-Yves Tinevez (co-responsable). Une feuille de route pour IPDM sera présentée à un prochain BE.

Rappel: prochaine réunion du BE le 06/03/2024 à 14h sur Zoom



Appel à projets "Développement des Infrastructures Nationales de recherche (AAP DIN)" 2024

Rationnel

Le domaine des sciences de la vie a connu des développements majeurs au cours des deux dernières décennies. L'intégration de données provenant d'une grande variété de nouvelles technologies a révolutionné l'exploration de la vie en permettant différentes résolutions spatiales et temporelles des processus biologiques. Ces nouvelles technologies nécessitent des investissements coûteux, un savoir-faire spécifique et un personnel hautement qualifié. Ces nouveaux besoins ont conduit à la création d'infrastructures communes : les Infrastructures Nationales en Biologie et Santé (INBS) ouvertes à l'ensemble de la communauté scientifique.

L'Institut "CNRS Biologie" du Centre National de la Recherche Scientifique (CNRS) a lancé, en 2022 et 2023, deux éditions d'un appel à projets "Accès aux Infrastructures Nationales de recherche (AAP AIN)" pour financer des premiers accès aux INBS.

En 2024, ce nouvel appel "Développement des Infrastructures Nationales de recherche (AAP DIN)" vise à soutenir la recherche et développement ou le transfert technologique au sein des infrastructures afin de développer de nouvelles prestations. L'objectif de cet appel à projets est donc de soutenir le développement de technologies ou méthodologies par les infrastructures nationales qui ne seraient pas encore entièrement validées dans le but de les intégrer à leur offre de services.

Description du programme

Les infrastructures de recherche offrent des installations, ressources ou services essentiels, uniques et d'envergure nationale voire européenne ou internationale, pour conduire et soutenir une activité de recherche d'excellence. Elles comprennent des équipements scientifiques, des ressources telles que des collections, archives et données scientifiques, des services et infrastructures numériques, et tout autre outil essentiel pour soutenir une recherche et des innovations au meilleur niveau. Une nouvelle technologie mise à disposition sur ces infrastructures ou le développement d'un nouveau champ applicatif nécessite souvent une mise en œuvre sur un projet pilote, avec des coûts plus importants de tests que les offres de prestations déjà validées et sans garantie de résultats. Les programmes européens peuvent soutenir les développements méthodologiques et technologiques des infrastructures mais dans leur inscription sur un projet de développement souvent très large et dans une temporalité à moyen terme. Le présent appel à projets vise à financer une prise de risque par une/des équipes de recherche d'une unité ayant CNRS Biologie comme tutelle pour finaliser un développement technologique ou



Appel à projets "Développement des Infrastructures Nationales de recherche (AAP DIN)" 2024

méthodologique par une des infrastructures Nationales en Biologie et Santé coordonnée par CNRS Biologie ou apporter la preuve de concept qui permettra aux équipes et infrastructures de recherche de participer à des programmes de financements plus larges. Les coûts engendrés par l'accès à des infrastructures pour développer ou valider l'utilisation d'une innovation technologique ou méthodologique pour leur application seront ainsi financés dans le cadre du présent appel à projets.

Les projets financés devront proposer une innovation-amélioration technologique en lien avec une question biologique. Le projet devra être faisable en 2024.

Sont donc éligibles :

- L'application d'une nouvelle technologie ou méthodologie sur un projet pilote scientifique porté par une équipe de CNRS Biologie.
- L'adaptation d'une technologie ou méthodologie à une nouvelle communauté scientifique dont l'équipe de recherche de CNRS Biologie impliquée représentera les besoins.

Instructions pour la soumission

- La soumission se fait en une seule étape co-portée par au moins une équipe de recherche CNRS Biologie et une infrastructure de la liste éligible (cf. éligibilité des projets).
- Elle consiste en un formulaire de soumission à télécharger, préparé par le ou la responsable scientifique du projet et l'infrastructure de recherche, décrivant le projet dans lequel la demande s'inscrit, soulignant les verrous qui pourraient être levés par le développement technologique proposé, et indiquant les ressources mises en jeu de l'infrastructure impliquée, ainsi que le budget demandé. Ce formulaire devra être signé par la direction de l'unité du demandeur et par la direction de l'infrastructure concernée et envoyée avec la priorisation par la direction de l'infrastructure avant <u>le lundi 4 mars 2024</u> à midi à l'adresse suivante : insb-din@cnrs.fr.

Les projets seront évalués scientifiquement sur leur caractère novateur, la prise de risque et l'apport potentiel du développement ciblé aux équipes de CNRS Biologie. La décision de financement sera envoyée au responsable scientifique **le 15 mars**.



Appel à projets "Développement des Infrastructures Nationales de recherche (AAP DIN)" 2024

Eligibilité des projets

Les infrastructures de recherche admissibles à cet appel sont <u>Celphedia</u>, <u>EMBRC-France</u>, <u>France-Biolmaging (FBI)</u>, <u>FRISBI</u>, <u>PROFI Proteomics</u> et l'<u>Institut Français de Bio-informatique</u> (<u>IFB</u>). Le projet doit être co-construit entre une ou plusieurs équipes de recherche et une ou plusieurs infrastructures. Plusieurs infrastructures peuvent combiner leurs forces sur une proposition appelant leurs expertises respectives. Dans ce dernier cas, au moins une des infrastructures devra faire partie de la liste indiquée ci-dessus.

Le nombre maximum de projets soumis par une infrastructure est de 2. Une priorisation par chaque infrastructure devra être effectuée en amont de la soumission.

Outre les consommables et petits équipements potentiellement nécessaires, les frais d'accès à l'infrastructure ainsi que les frais de déplacement/mission peuvent être couverts. Le financement de chaque projet sera de l'ordre de 50 à 100 K€ et sera versé à l'infrastructure concernée. Le projet impliquera au moins une infrastructure Nationale en Biologie et Santé coordonnée par CNRS Biologie et une équipe de recherche d'une unité de CNRS Biologie.

Les fonds devront être engagés au plus tard le 31/12/2024.

Les dépenses admissibles sont les suivantes :

- Consommables nécessaires pour le développement de la technologie/méthodologie
- Petits équipements
- Frais de mission pour accéder aux infrastructures
- Prestation d'infrastructures nécessaires au projet

La subvention accordée ne pourra pas être utilisée pour du RH.

Un rapport scientifique et financier sera demandé au responsable scientifique subventionné en juin 2025. Certains projets pourront être invités à présenter leurs objectifs et premières réalisations courant 2024.

Présentation de mon profil professionnel

Samy Al-Bourgol

Business developer pour France-Biolmaging

« Notre objectif était de rapprocher davantage ces deux mondes et d'aller au-devant des sociétés, afin de leur présenter les offres de recherche partenariale possibles, Il fallait donc constituer une équipe capable de comprendre aussi bien les problématiques scientifiques des unités de recherche que les besoins des industriels »

Béatrice Dominé, directrice adjointe des opérations à la Direction générale déléguée à l'innovation du CNRS











Formation



Expérience professionnel

BiiGCChercheur (Thèse)

2017-2020

- Développer un Bioréacteur cornéen pour le marché des banques de cornée
- Développement d'un milieu de conservation custom
- Acquisition des images en microscopie à fluorescence
- Elaboration d'une méthode de découpe de la cornée au laser femtoseconde (dépôt de brevet)
- Prestation de services (Alchimedics; Eurobio ...)







Expérience professionnel

ALPHANOV

2020-2022

Ingénieur de recherche

- Responsable des expérimentations en Bio-physique
- Elaboration d'une preuve de concept
- Conseil et soutient projet laboratoire INSERM (Biotis)
- Réponse à des appels à projets européen (obtention d'un appel à projet européens > 1M €)
- Prestation de services
- Support commercial







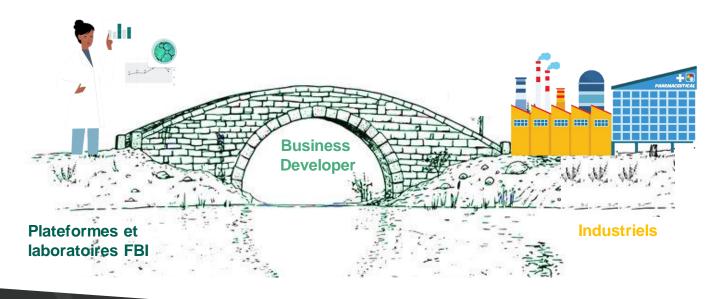
Le business developer dans la stratégie de développement de FBI

Rôle / Missions / Intégration stratégique





Le rôle global du business developer pour FBI



5 Fondements

Cartographier

Prospecter

Communiquer

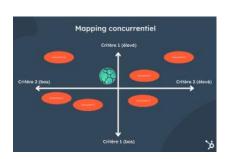
Négocier

Suivi de performance

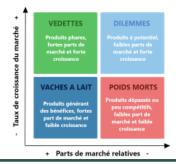
Fondement 1: La cartographie des compétences et du besoin



Le positionnement concurrentiel



Référencement du portefeuille de services



Diagnostic interne et externe



Fondement 2: La prospection client

La prospection physique







Rdv professionnel

Salons professionnel

La prospection numérique



Site web



Mailing





Relation client

Marketing automation

Fondement 3: La communication en interne et en externe

La communication interne



Sensibiliser les plateformes et les laboratoires aux bienfaits de la collaboration

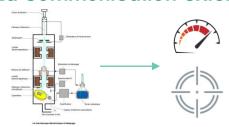


Réalisation de supports de communication pour l'ensemble des équipes de FBI



Faciliter l'échange de l'information et sa visibilité

La communication externe



Transformer le jargon technique en solutions répondant à un besoin concret





Consolider l'image de FBI sur le secteur industriel (mettre notre travail en valeur)

Fondement 4: La négociation et le portefeuille client

Exploiter le plein potentiel du portefeuille client existant



Segmenter le portefeuille client existant

Catégories	Clients	Nombre de client en %	Chiffre d'affaires en %
Α	1 et 2	20%	80%
В	3, 4 et 5	30%	15%
Catégories	6, 7, 8, 9 et 10	50%	5%
Total		100%	100%

Mettre en place une prospection adéquate et fidéliser

80 % du CA est réalisé par 20 % des clients

La négociation



Organisation et mise en relation des plateformes et des laboratoires avec les acteurs industriels



Préserver les intérêts des laboratoires et être dans une relation gagnant-gagnant









Définir quel partenariat est le plus adapté

Fondement 5: Surveillance des actions et des indicateurs

Contrôler les résultats



Mise en place de tableaux de bord



Mise en place d'un plan d'action marketing et commercial

Mise en place des actions correctives









Mise en place d'outils et de méthodes d'amélioration continue de la performance commerciale

Conclusion

Année 1

Diagnostic interne et externe

Segmentation du portefeuille client

Mise en place des outils commerciaux

Segmentation du portefeuille offre et service

Mise en place de plusieurs plans d'actions Prospection interne de l'infrastructure

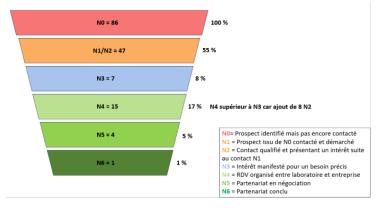
Tableaux de bord et indicateurs de suivis

Prospection externe des industriels

Script de négociation et script commercial Développer l'image FBI sur le secteur industriel

Communiquer en interne sur mon rôle et ma fonction. Exploiter le plein potentiel du portefeuille client existant et préparer son élargissement en année 2 et 3. 1%

C'est le taux de partenariat conclu entre l'ICMCB et des partenaires industriel sur une période de 1 an et demi dans le cadre de l'activité d'ingénieur de transfert



Un challenge d'identification du besoin et de communication

Merci pour votre attention



Mail: samy.al-bourgol@france-bioimaging.org





France-Biolmaging

CR EuBl Panel of Nodes Meeting (January 23, 2024) & FBI-AT 2024

Réunion du BE du 07/01/2024

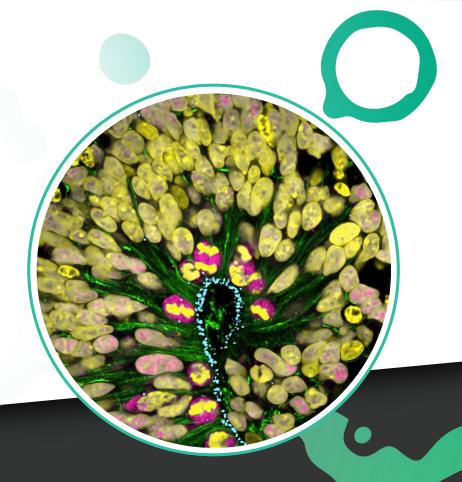














Panel of Nodes

- → Representatives from all the EuBI nodes
- → PoN Chairs: Julia Fernandez-Rodriguez (Sweden) and Marc van Zandvoort (NL)
- → Operational implementation of the activities in the framework of EuBI strategical axes
- → update on the latest developments of the Euro-BioImaging ERIC, discussion on the implementation of actions, and preparation of the Hands-on meeting in Torino, 17-19 April 2024.
 - News and outlook from Euro-BioImaging: The next 5 years strategy plan and opportunities for Nodes in the EVOLVE project.
 - Planning of the next All Hands meeting

News from EuBl

→ EuBI strategy plan: offering FAIR image data stewardship services, training program for node staff, job shadowing, engaging with new and emerging user communities, implementing data strategies with EU RI, increase commercial user access

- Strategy and finance plan for next 5 years approved by members
- 2 new members: Spain and Belgium
- 2 new nodes: Spain (1 medical facility and 4 bioimaging sites) & Belgium (5 sites, 9 facilities),
 EuBI = 41 nodes
- Upgrade of existing Nodes: FBI application for the addition of Toulouse and Alsace Nodes submitted on 31/01/2024. Application has passed the completeness check and will now be provided to the EuBI SAB for review. Review report available around mid/late April. Board ratification in May.
- User access statistics: 589 USERS 2020-2023, 45% transnational. Goal: Push transnational access up to 50%

News from EuBl

HE Funding:

- For access via INFRASERV projects: ISIDORE, CanServ, Agroserv. CanServ: 2 calls, scope focused, 16 request and 10 applications: NL/Italy and Finland node for host site, final decision evaluation still pending. AGROSERV: 120 EoI, 21 requests for EuBI providers, 20 academic users, 1 SME, 3 for FBI (Imagerie Gif). New call TBC in late spring...
- **EVOLVE** project: 42 months, 4M budget, total 5M budget (cofund). Outcomes: training, job shadowing, outreach, fair data services, new user groups, new web portal, green and digital transition. Evolve for Nodes: training opportunities, pilot for industry user access and industry facility staff exchange
- Technological innovation, Technology trends: via the INFRATECH call: 9 proposals coordinated by nodes, 1 proposal coordinated by 1 RI with involvement of nodes, 1 proposal coordinated by EuBI Hub: AI4ACCESS: AI driven user access services
- FundingGIDE: global image data ecosystem to develop concerted ontologies and data models among data communities and infrastructures. Training opportunities
- INFRADEV Afrique: ongoing preparation of the proposal
- EIC Pathinder: AGRI-PET-ME, innovation call. Rejected
- IHI CALL5 (Innovation Health Initiative) submitted

All Hands Meeting (17-19 April 2024)

- → Input from the nodes, sessions with specific actions to be taken: user access (outreach, increase, fund), targeted presentation, communication package at the nodes, improve web portal, Recognition from the users: ambassador program, user stories
- → Open to all node members

Registration and programme:

https://docs.google.com/forms/d/e/1FAIpQLScvYVkNYJeMAwSd-kOpy6qA6SAhREu861fDmzefrNrLZraK4g/viewform

Annual, funded via EVOLVE from now on

User forum Image Data, March 26th

FBI-AT 2024

- 1 Projet pour l'édition de 2024 reçu
- "La microscopie à feuille de lumière : Principe et applications aux Neurosciences et aux Cultures Cellulaires 3D"
- Porteurs: Rémi GALLAND & Mathieu DUCROS
- Noeud Bordeaux
- Institution(s) d'accueil: Interdisciplinary Institute for Neurosciences (IINS, UMR5297), Plateforme(s): Bordeaux Imaging Centre (BIC); VoxCell
- Dates: 04 07 novembre 2024
- Comité organisationnel (Liste des personnes en charge de monter le projet avec leurs spécialités et
- missions.): Groupe de travail FBI « Multiscale Light-Sheet Microscopy »
 - Elric Esposito : programme et relations avec industriels
 - Julien Fernandes: programme et relations avec industriels
 - Willy Supatto: programme et atelier pratique
 - Philippe Girard: programme et cours
- Matinées: séminaires (4*4 intervenants extérieurs) / APM: ateliers avec 3 parcours (ou mixte): P1: L'imagerie de cerveaux entiers transparisés, P2: La croissance et l'imagerie d'organoïdes / cultures cellulaires 3D (vivants ou fixés), P3: L'imagerie live de réseau de neurones
- Support organisationnel: gestion avec Annays Ranaivo (Biocampus) et com/evènementiel avec Alban